

Planejamento Anual de Capacitação

Prepare sua equipe para entregar resultados com mais segurança, consistência e eficiência.



Capacitações Abertas Zênite

Conheça os cursos, seminários e encontros que integram o calendário da Zênite e organize, com antecedência, o planejamento anual da capacitação de sua equipe.

Escolha a Zênite.

Capacite sua equipe com quem é referência nacional em contratações públicas e amplie a segurança e a consistência das decisões da sua equipe.



A capacitação da sua equipe é prioridade para uma atuação segura e eficiente.



BAIXE AGORA
o arquivo digital





**Qualifique sua equipe
com as capacitações
de excelência**

✦ **Conteúdo atual, prático e seguro**

Cada curso é pensado para atender aos desafios reais enfrentados no setor público – desde o planejamento da contratação até a fiscalização e execução dos contratos.

✦ **São mais de 37 anos ao seu lado!**

A Zênite é referência nacional na qualificação de agentes públicos e equipes que atuam nas contratações públicas.

Com experiência consolidada e um time de especialistas reconhecidos e exclusivos, oferecemos formações alinhadas às melhores práticas, às normas mais recentes e às exigências dos órgãos de controle.

Capacitação no formato certo para sua realidade



Escolha o modelo ideal

A Zênite oferece duas modalidades de capacitação: **presencial e online**. Confira as vantagens de cada modalidade e escolha a sua jornada:

✖ Presencial



SEMINÁRIO NACIONAL

Seminários e encontros realizados nas principais capitais do país, com experiências ampliadas de formação e construção de conhecimento.

No formato presencial, a Zênite entrega excelência: conteúdo aprofundado, especialistas de referência e oportunidade de interação com profissionais que vivem os desafios da contratação pública.



✖ Online

Z Ê N I T E
▶ ONLINE

Capacitação 100% **online** e ao vivo para contratações públicas, com a marca de excelência e notoriedade da Zênite. Capacitações transmitidas em tempo real, com total praticidade e acesso ao **replay** por 7 dias, para aprofundar ou revisar o conteúdo com flexibilidade.



✖ Professores

Na Zênite, o corpo docente é composto por especialistas de excelência reconhecida, cuja trajetória profissional os posiciona entre os principais nomes do país em contratações públicas. São mestres e doutores, consultores renomados e autores de referência, que aliam sólida formação teórica à vivência prática acumulada durante décadas de atuação junto à Administração Pública.

CAPACITAÇÕES

VISÃO GERAL



Encontros

- Conexão Zênite
- Encontro Nacional das Estatais
- Imersão Zênite em Contratação Direta



IA e inovação

- Inteligência artificial aplicada às contratações da Administração e das estatais
- Ferramentas para contratações eficientes
- Contratação de soluções inovadoras pela Administração Pública e estatais



Planejamento

- DFD, ETP, TR e pesquisa de preços – Passo a passo para compras e serviços



Cursos gerais

- 40 orientações práticas para aplicar a Lei nº 14.133/2021
- TCU, TCEs e Judiciário na Lei nº 14.133/2021 – Precedentes que orientam as contratações públicas



Contratação direta e procedimentos auxiliares

- Dispensa, inexigibilidade e a instrução segura dos processos de acordo com a Lei nº 14.133/2021 e a Lei nº 13.303/2016
- SRP e credenciamento – Aspectos críticos, práticos e estratégicos



Jurídico e controle

- Assessoria/procuradoria jurídica e a atuação na Lei nº 14.133/2021

CAPACITAÇÕES

VISÃO GERAL



Contratos

- Alterações e aditivos aos contratos administrativos
- Revisão, reajuste e repactuação dos contratos, inclusive das estatais
- Curso completo de fiscalização e gestão dos contratos



Obras e serviços de engenharia

- Contratações de obras e serviços de engenharia – Novidades e temas aplicados



Terceirização de serviços com mão de obra exclusiva

- Como elaborar e julgar a planilha de custos da IN nº 05/2017
- Terceirização em foco



Empresas estatais

- Encontro Nacional das Estatais
- Contratações das estatais em foco
- Contratação direta nas empresas estatais



Novidades temáticas

- Impactos da Reforma Tributária nas contratações públicas
- Licitações internacionais – Aspectos fundamentais e polêmicos
- A competência comportamental da tomada de decisão
- Competências comportamentais essenciais: tomada de decisão, comunicação, negociação e liderança em contextos de responsabilidade
- Compras públicas digitais: **Marketplace** público, SICX, almoxarifado virtual e comércio eletrônico

CONEXÃO ZÊNITE

Acesse o
QR Code



O curso



SEMINÁRIO NACIONAL

Conecte-se aos especialistas Zênite para transformar o dia a dia

A Conexão Zênite nasceu da combinação entre conhecimento técnico, experiência prática e, acima de tudo, da ligação direta e contínua com você, que vive os desafios do dia a dia das licitações, das contratações diretas e da gestão de contratos. Mais do que oferecer conteúdo, é uma experiência para compartilhar vivências com especialistas e debater os dilemas reais enfrentados para encontrar as melhores soluções.

Motivos para participar

- Um espaço de diálogo aberto com os especialistas da Zênite, agentes públicos e profissionais que atuam no dia a dia das contratações, visando construir e fortalecer conexões, conhecimentos e habilidades essenciais.
- Aprofundamento e enfoque aplicado sobre as novidades e controvérsias da nova Lei nº 14.133/2021 e seus regulamentos.



Condições especiais de lotes promocionais.
Verifique as datas determinadas no site do encontro.

ENCONTRO NACIONAL DAS ESTATAIS

Acesse o
QR Code



O curso



SEMINÁRIO NACIONAL

É o evento mais aguardado do ano para os agentes das estatais!

Ao longo destes anos, o Encontro tem se destacado como um espaço de discussões, aprendizado, troca de experiências e construção de conhecimento.

Ambiente propício para reflexão crítica, **networking** enriquecedor e identificação de melhores práticas que impulsionam as contratações das estatais para o protagonismo nas evoluções e transformações.

Motivos para participar

- 3 dias, 24 horas de experiências dinâmicas e aplicadas, conhecimento e construção de boas práticas. Tudo isso com a marca de qualidade Zênite.
- Palestras, diálogos, debates, respostas às dúvidas concretas, construção de conhecimento, apresentações práticas e direito ao ponto!
- Equipe de professores Zênite e participantes conectados em 3 dias de estudos e aperfeiçoamento.

★ Condições especiais de lotes promocionais.
Verifique as datas determinadas no site do encontro.

IMERSÃO ZÊNITE EM CONTRATAÇÃO DIRETA

Acesse o QR Code



O curso



SEMINÁRIO NACIONAL

Prepare-se para uma verdadeira imersão em contratação direta!

Sempre buscando a melhor experiência de capacitação sobre as principais hipóteses de dispensa, inexigibilidade e credenciamento, com estudo **DIRECIONADO, APLICADO e ESTRATÉGICO.**

Motivos para participar

Metodologia imersiva

Enfoque prático para instrução segura

- Exposições voltadas ao que interessa: de maneira clara e objetiva, abordaremos os principais pontos que precisam ser conhecidos e dominados.
- **Mão na massa:** resolução de casos práticos pelos professores. Apresentação de **framework** com o passo a passo sobre cada uma das inexigibilidades e dispensas estudadas, bem como dos casos de credenciamento, com destaque para especificidades, documentos do planejamento e justificativas.



Condições especiais de lotes promocionais.
Verifique as datas determinadas no site do encontro.

INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL APLICADA ÀS CONTRATAÇÕES DA ADMINISTRAÇÃO E DAS ESTATAIS

O curso

Descubra as vantagens e possibilidades da IA e como aplicar essa tecnologia nas contratações públicas, inclusive estatais.

Prepare-se para descobrir como a IA pode ser uma aliada poderosa para simplificar processos, reduzir custos e elevar o padrão de eficiência das contratações governamentais. Seja protagonista da transformação digital!

Motivos para participar

- Dominar as melhores práticas para afastar contratações ineficientes e apontamentos dos órgãos de controle quanto à fase de planejamento.
- Conhecer o conteúdo e as informações que devem estar previstos no PCA, no DFD, no ETP e no TR.
- Aplicar as boas práticas para a inclusão da gestão de riscos nas contratações de compras e serviços.
- Entender as etapas, os documentos e as decisões da fase de planejamento das compras e das contratações de serviços de acordo com a Lei nº 14.133/2021 e os novos normativos editados.
- Interpretar os principais entendimentos do TCU e do Judiciário sobre o tema, que podem orientar a aplicação da nova Lei de Licitações.



FERRAMENTAS PARA CONTRATAÇÕES EFICIENTES

O curso

Prepare-se para superar desafios e impulsionar a evolução nas contratações públicas. Torne-se referência em inovação, alta **performance** e eficiência, dominando modelagens e soluções tecnológicas que fazem a diferença!

Motivos para participar

- Descobrir como aprimorar as contratações públicas com segurança, aplicando modelagens e soluções inovadoras para aumentar a eficiência.
- Dominar o uso de ferramentas tecnológicas e modelagens de contratação, como compras compartilhadas, almoxarifado virtual, **marketplace**, SRP e contratos estimativos, credenciamento, contratações de soluções inovadoras e previstas em legislações específicas.
- Discutir diretrizes de ESG aplicáveis às contratações públicas como instrumento de promoção do desenvolvimento sustentável e transparente da Administração em geral e das estatais.
- Aprender a utilizar a IA no dia a dia como ferramenta de apoio à elaboração de artefatos e à redação de documentos.

CONTRATAÇÃO DE SOLUÇÕES INOVADORAS PELA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E ESTATAIS

O curso

As empresas estatais e a Administração Pública não apenas podem, mas devem usar seu poder de compra para impulsionar a inovação e promover o desenvolvimento sustentável. Embora exista uma variedade de modelagens licitatórias e contratuais, sua utilização ainda é limitada. Além disso, a Administração e as estatais dispõem de excelentes oportunidades para inovar e atender às suas demandas com maior eficiência, valendo-se desses instrumentos de modo mais estratégico e eficaz.

Motivos para participar

- Conhecer as novidades e as oportunidades para dominar modelagens licitatórias e contratuais disciplinadas em legislações específicas.
- Aprofundar o conhecimento sobre a Lei nº 14.133/2021 e a Lei nº 13.303/2016, com o objetivo aplicar adequadamente cada uma delas.
- Conhecer experiências e projetos de soluções inovadoras, bem como as boas práticas a serem replicadas.



DFD, ETP, TR E PESQUISA DE PREÇOS – PASSO A PASSO PARA COMPRAS E SERVIÇOS

O curso

Prepare-se para um planejamento eficiente das contratações públicas e domine com precisão os conteúdos e as informações necessárias para a elaboração do DFD, do ETP e do TR.

Motivos para participar

- Dominar as melhores práticas para afastar contratações ineficientes e apontamentos dos órgãos de controle quanto à fase de planejamento.
- Conhecer o conteúdo e as informações que devem estar previstos no PCA, no DFD, no ETP e no TR.
- Aplicar as boas práticas de gestão de riscos nas contratações de bens e serviços.
- Entender as etapas, os documentos e as decisões da fase de planejamento das compras e das contratações de serviços de acordo com a Lei nº 14.133/2021 e os novos normativos editados.
- Interpretar os principais entendimentos do TCU e do Judiciário sobre o tema, que podem orientar a aplicação da nova Lei de Licitações.

40 ORIENTAÇÕES PRÁTICAS PARA APLICAR A LEI Nº 14.133/2021

O curso

Aplique com segurança a Lei nº 14.133/2021, discutindo aspectos polêmicos e temas de destaque sobre planejamento e julgamento da licitação e execução dos contratos.

Motivos para participar

- Conhecer temas de destaque que impactam a aplicação da Lei nº 14.133/2021 e de seus principais regulamentos.
- Dominar polêmicas e controvérsias relacionadas ao planejamento e ao julgamento das licitações, bem como à execução dos contratos administrativos.
- Preparar-se para aplicar de modo seguro o regime das contratações públicas, com destaque para os problemas que você vai enfrentar no dia a dia.
- Estudar e debater, com especialistas na matéria, as principais novidades e alterações referentes ao tema e resolver questões e casos práticos.
- Compreender os entendimentos do TCU e do Judiciário.

TCU, TCEs E JUDICIÁRIO NA LEI Nº 14.133/2021 – PRECEDENTES QUE ORIENTAM AS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

O curso

Indispensável para compreender os entendimentos dos Tribunais de Contas e do Poder Judiciário, além de temas diversos e precedentes sobre a Lei de Licitações e Contratos.

Motivos para participar

- Compreender os principais entendimentos que já orientam a aplicação prática da Lei nº 14.133/2021, garantindo segurança e assertividade em suas contratações públicas.
- Adotar práticas alinhadas aos entendimentos das Cortes de Contas e do Judiciário, minimizando apontamentos, penalidades e irregularidades na gestão pública.
- Ficar sempre à frente ao conhecer precedentes recentes e paradigmáticos que ajudam a interpretar e implementar o novo regime de licitações e contratos.
- Vivenciar uma abordagem objetiva e prática, com *insights* que podem ser aplicados imediatamente no dia a dia da gestão pública.

DISPENSA, INEXIGIBILIDADE E A INSTRUÇÃO SEGURA DOS PROCESSOS DE ACORDO COM A LEI Nº 14.133/2021 E A LEI Nº 13.303/2016

O curso

Abordagem fundamental para quem atua nos procedimentos de dispensa e inexigibilidade, a exemplo da exclusividade de fornecedor e da contratação de serviços técnicos especializados, desmistificando conceitos como singularidade e notória especialização. Também proporciona uma visão sobre as novas diretrizes do credenciamento e as principais hipóteses de dispensa de licitação, evitando armadilhas como o fracionamento indevido.

Motivos para participar

- Conhecer as alterações e polêmicas sobre as principais hipóteses de contratação direta (dispensa e inexigibilidade) de acordo com a Lei nº 14.133/2021.
- Dominar as boas práticas para o enquadramento e a instrução segura dos processos de dispensa e de inexigibilidade por meio de uma abordagem aplicada.
- Entender a definição de credenciamento como procedimento auxiliar, identificando seu cabimento.
- Compreender os entendimentos do TCU que devem guiar a interpretação e a aplicação da nova Lei.

SRP E CREDENCIAMENTO – ASPECTOS CRÍTICOS, PRÁTICOS E ESTRATÉGICOS

O curso

Orientação para agentes públicos sobre os principais riscos, erros recorrentes e pontos críticos na operacionalização do SRP e do credenciamento. Serão abordadas as melhores práticas identificadas pelos órgãos de controle, com ênfase na prevenção de falhas e na gestão adequada desses procedimentos.

Motivos para participar

- Dominar os aspectos críticos do SRP e do credenciamento e identificar a solução mais adequada para cada situação.
- Compreender fluxos, etapas e cuidados na estruturação e gestão desses procedimentos.
- Conhecer dicas práticas para aprimorar o Regulamento no âmbito das estatais.
- Discutir diretrizes legais e interpretações dos Tribunais de Contas para balizar decisões com segurança.
- Resolver casos concretos e polêmicos frequentemente enfrentados pelos órgãos públicos.



ASSESSORIA/PROCURADORIA JURÍDICA E A ATUAÇÃO NA LEI Nº 14.133/2021

O curso

A atuação da Assessoria Jurídica nas contratações públicas nunca foi tão desafiadora. Conheça os aspectos mais críticos da Lei nº 14.133/2021 que precisam ser dominados pela equipe jurídica.

Motivos para participar

- Conhecer as novidades, as polêmicas e os pontos de atenção da Lei nº 14.133/2021 que impactam a atuação dos membros da Assessoria Jurídica.
- Compreender o papel da Assessoria Jurídica conforme o modelo das linhas de defesa estabelecido pela Lei nº 14.133/2021, fortalecendo sua contribuição para a integridade das contratações.
- Estudar os principais pontos críticos destacados pelo TCU sobre o fluxo das contratações, com base em decisões recentes que vêm moldando a interpretação e a aplicação prática da Lei nº 14.133/2021.
- Entender as exigências da Lei nº 14.133/2021 aplicáveis à atuação jurídica nas contratações públicas.
- Intensificar a segurança jurídica no desempenho das funções da Assessoria Jurídica, evitando questionamentos por parte dos órgãos de controle externo.



ALTERAÇÕES E ADITIVOS AOS CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

O curso

Explore, de maneira prática e aplicada, as principais razões para alterações contratuais relacionadas a objeto/projeto, prazos e valores dos contratos de compras, obras e serviços, além do Sistema de Registro de Preços. Conduza com segurança e evite apontamentos!

Motivos para participar

- Conduzir e instruir de modo seguro as alterações de objeto (qualitativas e quantitativas), de prazo (prorrogações dos prazos de execução e de vigência) e de valor (revisão, reajuste e repactuação) dos contratos administrativos de compras, obras, serviços e Sistema de Registro de Preços.
- Identificar vícios e irregularidades comuns cometidos pela Administração nos aditivos contratuais e as melhores práticas para evitá-los, bem como eventuais apontamentos e responsabilizações.
- Conhecer as principais alterações e novidades da Lei nº 14.133/2021 sobre os temas abordados.
- Formalizar e instruir adequadamente os procedimentos de alterações contratuais de objeto, prazo e valor.
- Discutir e solucionar situações práticas que envolvem as alterações de objeto, de prazo e de valor nos contratos administrativos.
- Conhecer os entendimentos do TCU e dos tribunais superiores que podem orientar a interpretação e a aplicação da nova Lei.



REVISÃO, REAJUSTE E REPACTUAÇÃO DOS CONTRATOS, INCLUSIVE DAS ESTATAIS

O curso

Esclareça dúvidas e domine os procedimentos de revisão, reajuste e repactuação de preços com base na Lei nº 14.133/2021, na Lei nº 13.303/2016 e em acórdãos do TCU. Prepare-se para enfrentar os desafios das alterações de valores dos contratos!

Motivos para participar

- Compreender o reajuste, a repactuação e a revisão de preços sob diferentes aspectos – conceito, hipóteses de cabimento, requisitos, formalização, passo a passo do procedimento, efeitos, entre outros –, de acordo com o regime da Administração geral e das empresas estatais.
- Dominar os principais procedimentos para a concessão do reajuste, da repactuação e da revisão de preços nas compras, inclusive SRP, nas obras e nos serviços contínuos.
- Solucionar casos concretos e conhecer boas práticas e **checklists** para a condução e decisão sobre os pedidos de reajuste, revisão e repactuação, a fim de afastar apontamentos e responsabilizações pelos órgãos de controle.
- Conhecer os principais entendimentos do TCU, da AGU e da jurisprudência sobre o tema.



CURSO COMPLETO DE FISCALIZAÇÃO E GESTÃO DOS CONTRATOS

O curso

Aprimore sua atuação na gestão e fiscalização dos contratos: domine polêmicas recorrentes, interprete entendimentos do TCU e do Poder Judiciário, desenvolva estratégias eficazes e enfrente desafios práticos com segurança e eficiência.

Motivos para participar

- Explorar os principais temas e desafios da execução de contratos administrativos, com ênfase nas inovações trazidas pela Lei nº 14.133/2021, abrangendo execução, fiscalização e gestão de contratos de compras e serviços, inclusive aqueles realizados pelo Sistema de Registro de Preços.
- Analisar e dominar as polêmicas e controvérsias mais recorrentes na fase de execução contratual, desenvolvendo estratégias eficazes para sua solução.
- Capacitar fiscais e gestores para conduzir a execução de contratos administrativos de maneira segura e eficiente, enfrentando os desafios práticos do dia a dia.
- Aprofundar o conhecimento sobre as novidades e alterações nos contratos administrativos, com a orientação de especialistas renomados na área.
- Discutir e interpretar os entendimentos do TCU e do Poder Judiciário, incluindo precedentes do regime anterior e suas possíveis influências.

CONTRATAÇÕES DE OBRAS E SERVIÇOS DE ENGENHARIA – NOVIDADES E TEMAS APLICADOS

O curso

Participe de uma imersão nas contratações de obras e serviços de engenharia. Com enfoques jurídico e técnico, conteúdo aplicado e entendimentos do TCU, este é o momento de aprimorar seus conhecimentos e atuar com segurança e eficiência.

Motivos para participar

- Discutir questões polêmicas do planejamento, do julgamento e da execução e fiscalização dos contratos de obras e serviços de engenharia de acordo com a Lei nº 14.133/2021 e a Lei nº 13.303/2016.
- Aprimorar conhecimentos práticos para resolver os desafios do dia a dia, com uma abordagem integrada e descomplicada.
- Atualizar-se sobre os temas mais relevantes e atuais das contratações de obras e serviços de engenharia.
- Entender as orientações do TCU e do Judiciário para tomar decisões mais seguras e prevenir responsabilizações.



COMO ELABORAR E JULGAR A PLANILHA DE CUSTOS DA IN Nº 05/2017

O curso

Elaborar uma planilha de custos segura e eficiente é essencial para contratações com mão de obra exclusiva. Neste curso, com abordagem interdisciplinar, você entenderá o memorial de cálculo e os principais aspectos envolvidos nessas contratações.

Motivos para participar

- Discutir aspectos relevantes e práticos das fases de planejamento e de julgamento da licitação relacionados à planilha de custos dos serviços com mão de obra em regime de exclusividade.
- Dominar a estrutura e a lógica da planilha de custos de acordo com a IN nº 05/2017.
- Desenvolver a habilidade de elaborar e analisar a planilha de custos de acordo com a IN nº 05/2017 e as recomendações do TCU.
- Conhecer as novidades e as repercussões do Decreto nº 12.174/2024 e das INs nºs 81, 176 e 190, de 2024, bem como os principais entendimentos do TCU e dos tribunais trabalhistas.
- Executar o passo a passo da elaboração da planilha a partir de um exemplo de contratação por posto de serviço, com a composição dos encargos trabalhistas e previdenciários, além dos aspectos tributários, conforme a estrutura e os módulos da IN nº 05/2017.



TERCEIRIZAÇÃO EM FOCO

O curso

Prepare-se para enfrentar os desafios das contratações de serviços com dedicação exclusiva de mão de obra, de acordo com as novidades da Lei de Licitações, do Decreto nº 12.174/2024 e das INs nº 81/2024 e nº 176/2024. Uma abordagem aplicada com soluções de questões polêmicas, dicas, passo a passo e boas práticas.

Motivos para participar

- Resolver questões fundamentais e aplicadas para a contratação de terceirização de serviços pela Administração, inclusive estatais.
- Dominar as novidades da Lei nº 14.133/2021, do Decreto nº 12.174/2024 e das INs nºs 81, 176 e 190, de 2024.
- Aplicar instrumentos, boas práticas e fluxos para a gestão do risco trabalhista nos contratos de terceirização.
- Atualizar conhecimentos sobre temas atuais e polêmicos.



CONTRATAÇÕES DAS ESTATAIS EM FOCO

O curso

Você trabalha com as contratações das estatais? A Lei nº 13.303/2016 ainda é uma dificuldade? A Lei nº 14.133/2021 trouxe mais dúvidas sobre o tema? Prepare-se para enfrentar desafios e controvérsias nas contratações das estatais: analise casos práticos, aproveite dicas e boas práticas e conheça as decisões do TCU!

Motivos para participar

- Compreender as questões importantes e polêmicas relacionadas ao dia a dia das contratações das estatais e à aplicação da Lei nº 13.303/2016, passando por instrumentos de ESG e governança, planejamento das contratações e seleção do parceiro até a execução do contrato.
- Aplicar o regime de licitações e contratos nas estatais de modo eficiente e seguro, inclusive com a clareza dos impactos e das referências positivas da Lei nº 14.133/2021.
- Identificar aspectos que podem ser revisados e aprimorados no Regulamento.
- Dominar os principais entendimentos e as recomendações do TCU e dos tribunais superiores sobre os temas abordados.
- Resolver novas questões e casos práticos sobre temas controversos envolvendo as contratações das estatais.



IMPACTOS DA REFORMA TRIBUTÁRIA NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

O curso

A Reforma Tributária promovida pela LC nº 214/2025 inaugura um novo modelo de tributação no Brasil e traz impactos relevantes e ainda pouco definidos para as contratações públicas, especialmente durante o longo período de transição. O curso foi estruturado para oferecer aos agentes públicos um panorama geral e atualizado sobre a nova arquitetura tributária, suas possíveis repercussões nos contratos administrativos e os principais pontos de atenção relativos à lacuna regulatória.

Motivos para participar

- Compreender objetivamente os impactos da Reforma Tributária nas contratações públicas, mesmo diante da ausência de regulamentações completas.
- Conhecer instrumentos e alternativas práticas que podem ser adotados pela Administração durante o período de transição.
- Preparar-se para decisões complexas e inéditas, fortalecendo a governança, os processos internos e a capacidade institucional do órgão ou entidade.
- Antecipar riscos e desafios contratuais relacionados à formação de preços, ao equilíbrio econômico-financeiro e à matriz de riscos.

LICITAÇÕES INTERNACIONAIS – ASPECTOS FUNDAMENTAIS E POLÊMICOS

O curso

O objetivo do curso é a capacitação de agentes públicos, inclusive das empresas estatais, para a condução segura de processos de contratação que envolvem o mercado global e organismos multilaterais. A abordagem aplicada será fundamentada nos regimes da Lei nº 14.133/2021 e da Lei nº 13.303/2016, bem como nas exigências de bancos como BID e Banco Mundial.

Motivos para participar

- Reduzir riscos jurídicos e institucionais: análise dos principais pontos de conflito entre normas nacionais e regras de financiadores internacionais para evitar nulidades, glosas, sanções do banco financiador e responsabilizações pessoais.
- Dominar as regras do Banco Mundial e do BID para aplicar corretamente as Diretrizes para Aquisições, os métodos de seleção e os critérios de julgamento exigidos pelos organismos multilaterais, desde o planejamento até a execução contratual.
- Atuar com segurança na condução de licitações com empresas estrangeiras: abordagem de temas sensíveis sob o enfoque prático, como equivalência documental, SICAF, tradução juramentada, moeda estrangeira, equalização de propostas e representação legal, a fim de evitar erros recorrentes nesses certames.
- Explorar as inovações e sistematizações trazidas pela nova Lei de Licitações, inclusive seus impactos nas licitações internacionais, nas estatais e em projetos financiados com recursos externos.



A COMPETÊNCIA COMPORTAMENTAL DA TOMADA DE DECISÃO

O curso

Neste curso, o objetivo é desenvolver a competência comportamental da tomada de decisão, explorando como fatores humanos – cognitivos, emocionais e sociais – influenciam decisões no ambiente de trabalho. A proposta é ampliar a consciência sobre o funcionamento dessa competência para fortalecer decisões mais consistentes, éticas e alinhadas aos objetivos institucionais, além de contribuir para que agentes públicos compreendam como as decisões são efetivamente tomadas e como sustentar decisões responsáveis diante da complexidade, do risco e da ausência de garantias absolutas.

Motivos para participar

- Compreender a tomada de decisão como competência comportamental central nas contratações públicas.
- Reconhecer os limites da racionalidade técnica e normativa.
- Identificar o papel das emoções, as tendências, os vieses e os marcadores somáticos.
- Compreender como o inconsciente participa das decisões complexas.
- Desenvolver critérios para decisões sustentáveis.



COMPETÊNCIAS COMPORTAMENTAIS ESSENCIAIS: TOMADA DE DECISÃO, COMUNICAÇÃO, NEGOCIAÇÃO E LIDERANÇA EM CONTEXTOS DE RESPONSABILIDADE

O curso

A atuação nas contratações públicas exige muito mais do que domínio técnico e normativo. Decisões são tomadas sob pressão, negociações envolvem múltiplos interesses e atores, conflitos emergem entre áreas e equipes, e posições de liderança demandam responsabilidade, legitimidade e capacidade de mobilização. Este curso reúne os pontos essenciais das quatro competências comportamentais centrais para o exercício profissional consciente. O foco não está nos aspectos jurídico-procedimentais, mas nos aspectos comportamentais que fazem parte da realidade profissional.

Motivos para participar

- Demonstrar a importância da influência de fatores cognitivos, emocionais e institucionais nas decisões administrativas.
- Analisar os limites da racionalidade e os efeitos dos vieses nas escolhas profissionais.
- Refletir sobre o papel da comunicação nas dinâmicas de conflito, alinhamento e cooperação entre áreas.
- Construir práticas para uma atuação mais consciente, estratégica e alinhada ao interesse público.

Compras públicas digitais: MARKETPLACE PÚBLICO, SICX, ALMOXARIFADO VIRTUAL E COMÉRCIO ELETRÔNICO

O curso

A digitalização das compras, o uso de plataformas eletrônicas, a lógica dos **marketplaces**, o comércio eletrônico e a previsão do Sistema de Compras Expressas (SICX) exigem que a Administração Pública se atualize constantemente. Este curso propõe uma análise prática, crítica e sistemática das possíveis modelagens jurídicas e operacionais para as compras públicas digitais. Serão abordados fundamentos legais, hipóteses de utilização, limites jurídicos, desafios regulatórios, impactos federativos, riscos operacionais e mecanismos de governança necessários para sua adoção segura.

Motivos para participar

- Compreender as novas modelagens operacionais viabilizadas pela Lei nº 14.133/2021, bem como os cuidados necessários à definição de limites, fluxos, controles e responsabilidades.
- Adotar compras expressas, comércio eletrônico, SICX e **e-marketplace** público para reduzir custos transacionais, ampliar a eficiência e melhorar a experiência de compra pública.
- Diferenciar fundamentadamente almoxarifado virtual, sistema de registro de preços, **e-marketplace** público, SICX e contratação direta por valor, para evitar riscos de irregularidades.

Excelência reconhecida



Nossos cursos transformam conhecimento em segurança e resultados

+1.5mil

eventos ministrados

+6mil

documentos produzidos

+11mil

decisões das cortes de contas

+92mil

orientações práticas respondidas a clientes

+107mil

profissionais capacitados

99%

de aprovação entre os participantes

✦ **Faça parte desse grupo de profissionais que atuam com mais segurança, eficiência e assertividade.**



O que dizem nossos participantes



**Quem participa das capacitações Zênite reconhece a qualidade do conteúdo,
a didática dos professores e a aplicabilidade prática dos aprendizados.**



Networking de alto nível, conhecemos e aprendemos com professores de excelência; aulas inspiradoras e momentos de compartilhar experiências que deram certo e outras nem tanto. Privilégio de aprendizado que abre portas para a execução das tarefas diárias com excelência.



NISCIONE DOS SANTOS

SEMUSA

Prefeitura de Porto Velho / RO



Participar de mais um curso da Zênite é uma honra. Quanto conhecimento, quanta segurança, professores espetaculares, didática perfeita. A metodologia desse curso foi muito boa, com exemplos práticos e debates dinâmicos. Foi um curso fluido, leve, muito rico e nem um pouco cansativo. Mais um curso de excelência da Zênite.



DAYANE BATISTA GONÇALVES

COPASA / MG

Companhia de Saneamento de Minas Gerais



Estão todos de parabéns pelo trabalho realizado; tivemos momentos de muito aprendizado, ricos em informações que foram passadas de forma clara e com muito fundamento. Vou sair desse encontro com um conteúdo excelente para utilizar e repassar na instituição que faço parte e tenho orgulho de poder contribuir.



VENUS LEITE SILVA

Banco do Nordeste do Brasil / CE



Curso excelente para acrescentar novos conhecimentos. Parabéns aos organizadores do evento. Ficamos ansiosos para o próximo curso/evento, a fim de que possamos trabalhar com maior eficiência, ética e responsabilidade em prol do nosso estado.



EVALDO GILLIARD DE ARAUJO BRAGA

MPC / PA

Ministério Público de Contas do Estado do Pará

O que dizem nossos participantes



COHAB SANTISTA
Companhia de Habitação
da Baixada Santista

Agradeço a organização do evento e aos palestrantes. Muito conhecimento útil para aprimoramento das atividades aos colaboradores das estatais.



PAULO SERGIO FERNANDES VENTURA

COHAB / SP

Companhia de Habitação da Baixada Santista



GOV. DE
GOIÁS
O ESTADO QUE DÁ CERTO

**GOIÁS
TELECOM**

Ótima escolha do local e administração do evento; palestrantes com domínio do assunto e didática.



ATAMIRIS MICHELE MOREIRA LUZ

GOIASTELECOM / GO

Goiás Telecomunicações



**MINISTÉRIO PÚBLICO
DE CONTAS**
SANTA CATARINA

Os cursos de vocês são sempre bem objetivos o que ajuda a prender a atenção dos participantes.



IVO SILVEIRA FILHO

Ministério Público de Santa Catarina / SC



**PREFEITURA DE
OLIVEIRA**

O curso foi excelente, com um material didático de alta qualidade e professores super capacitados. Parabéns.



IOLANDA SILVA ROSA PINTO

Prefeitura de Oliveira / MG

TABELA RESUMO

Temas programados

*Atenção, pois novos temas podem ser inseridos.



Encontros

- Conexão Zênite
- Encontro Nacional das Estatais
- Imersão Zênite em Contratação Direta

IA e inovação

- Inteligência artificial aplicada às contratações da Administração e das estatais
- Ferramentas para contratações eficientes
- Contratação de soluções inovadoras pela Administração Pública e estatais

Planejamento

- DFD, ETP, TR e pesquisa de preços – Passo a passo para compras e serviços

Cursos gerais

- 40 orientações práticas para aplicar a Lei nº 14.133/2021
- TCU, TCEs e Judiciário na Lei nº 14.133/2021 – Precedentes que orientam as contratações públicas

Contratação direta e procedimentos auxiliares

- Dispensa, inexigibilidade e a instrução segura dos processos de acordo com a Lei nº 14.133/2021 e a Lei nº 13.303/2016
- SRP e credenciamento – Aspectos críticos, práticos e estratégicos

Jurídico e controle

- Assessoria/procuradoria jurídica e a atuação na Lei nº 14.133/2021

Contratos

- Alterações e aditivos aos contratos administrativos
- Revisão, reajuste e repactuação dos contratos, inclusive das estatais
- Curso completo de fiscalização e gestão dos contratos

Obras e serviços de engenharia

- Contratações de obras e serviços de engenharia – Novidades e temas aplicados

Terceirização de serviços com mão de obra exclusiva

- Como elaborar e julgar a planilha de custos da IN nº 05/2017
- Terceirização em foco

Empresas estatais

- Encontro Nacional das Estatais
- Contratações das estatais em foco
- Contratação direta nas empresas estatais

Novidades temáticas

- Impactos da Reforma Tributária nas contratações públicas
- Licitações internacionais – Aspectos fundamentais e polêmicos
- A competência comportamental da tomada de decisão
- Competências comportamentais essenciais: tomada de decisão, comunicação, negociação e liderança em contextos de responsabilidade
- Compras públicas digitais: **Marketplace** público, SICX, almoxarifado virtual e comércio eletrônico

Comece agora a preparar sua equipe
para **resultados mais seguros e**
contratações públicas **mais eficientes.**

Atendimento e orientação personalizada:

 eventos@zenite.com.br

 41 98881-6616


www.zenite.com.br